

เป้าหมาย : หน่วยงานสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขทุกแห่ง (สสจ./ รพศ./ รพท./ รพช.)

ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4

สถานการณ์: หน่วยบริการสังกัด สป.สธ. (รพศ. รพท. รพช.) มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (Risk Management) แลกเปลี่ยนเรียนรู้ นวัตกรรมระดับพื้นที่ เพื่อการพัฒนาและขยายเป้าหมาย การดำเนินงาน การร่วมบริหารผ่านคณะกรรมการร่วมระดับประเทศ (7x7) และคณะทำงานระดับเขต (5x5) พัฒนาการบริหารระบบบัญชีให้มีคุณภาพ พัฒนาศักยภาพ ภาควิชาเครือข่าย ที่ครอบคลุมทุกพื้นที่ เพื่อลดอัตราหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ด้วยการขับเคลื่อน 5 มาตรการ

ยุทธศาสตร์
/มาตรการ

1. การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ
(Sufficient Allocation)

2. พัฒนาการบริหารระบบบัญชี
(Accounting Management)

3. พัฒนาศักยภาพบริหารด้านการเงินการ
คลังแก่เครือข่ายและบุคลากร (Network
& Capacity Building)

4. สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
(Efficient Management)

5. ติดตาม กำกับ เครื่องมือ
ประสิทธิภาพทางการเงิน
(Monitoring Management)

กิจกรรมหลัก

1.1 พัฒนาดันแบบการจ่ายแบบ
มุ่งเน้นคุณค่า(Value-based
Payment) ใน DM, HT
1.2 จัดทำแผนทางการเงินที่มี
คุณภาพ
1.3 พัฒนาประสิทธิภาพของระบบ
การจัดสรรเงินให้กับหน่วยบริการมี
รายได้เพียงพอกับค่าใช้จ่าย

2.1 พัฒนาการบริหารระบบบัญชี
ให้ได้มาตรฐาน
2.2 พัฒนาระบบข้อมูลด้านการเงิน
การคลังของ สป.สธ.
2.3 นำเกณฑ์การประเมินคุณภาพ
บัญชีมาประเมินความถูกต้อง
ของข้อมูล
2.4 พัฒนาการรับ - จ่ายเงินภาครัฐ
ทางอิเล็กทรอนิกส์ (ePayment ภาครัฐ)

3.1 พัฒนาศักยภาพผู้บริหารด้าน
การเงินการคลังเพื่อเข้าสู่ตำแหน่ง
ผอ.รพศ./รพท./ รพช. และ นพ.สสจ.
3.2 พัฒนาศักยภาพบริหารด้าน
การเงินการคลังแก่ผู้ดำรงตำแหน่ง
บริหาร (นพ.สสจ./ ผอ.รพ.)
3.3 พัฒนาศักยภาพบริหารด้าน
การเงินการคลังแก่ CFO ระดับเขต
และจังหวัด
3.4 พัฒนาศักยภาพบริหารด้าน
การเงินการคลังแก่เครือข่ายและ
บุคลากรด้านการเงินการคลัง
3.5 พัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบ
ภายในตามมาตรฐาน CGIA

4.1 กระจายอำนาจให้เขตสุขภาพ
บริหารจัดการ
4.2 พัฒนารูปแบบการบริหารจัดการ
ร่วม (Merging)

5.1 ควบคุมกำกับโดยเปรียบเทียบ
แผนการเงินกับผลการดำเนินงาน
5.2 ควบคุมกำกับโดยเกณฑ์
ประสิทธิภาพทางการเงิน
(7 plus efficiency)
5.3 ควบคุมกำกับด้วยเกณฑ์ประเมิน
ต้นทุนผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน
(Unit cost)
5.4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการ
หน่วยบริการ ด้วยการตรวจสอบ
ภายในและควบคุมภายใน
5.5 เฝ้าระวัง ติดตาม ประเมินผล
การบริหารจัดการด้านการเงิน
การคลัง

ระดับ
ความสำเร็จ

ไตรมาส
1

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤต
ทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4

ไตรมาส
2

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤต
ทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4

ไตรมาส
3

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤต
ทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4

ไตรมาส
4

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤต
ทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4